GROUPE | GROUP
AMBM

# **Notre** *avantage bilingue,*

## *levier stratégique de croissance pour les municipalités bilingues du Manitoba*

**RAPPORT ANNUEL CONSOLIDÉ**

**2025–2026**

*Le leadership municipal bilingue réuni dans la Municipalité rurale de Saint-Laurent, le 26 juin 2025.*

# 377,9 millions de dollars[1]

Estimé de l'investissement global envers les municipalités bilingues du Manitoba en 2025-2026 incluant l'impact financier du Groupe AMBM (soit 7,4 millions de dollars).

1 Ce montant représente une estimation de l'investissement total, provenant des sources connues et confirmées des gouvernements fédéral et provincial, en faveur des municipalités bilingues du Manitoba. Cet investissement a majoritairement soutenu des services et programmes municipaux essentiels, ainsi que des projets d'infrastructure prioritaires au sein de ces municipalités.

MOT DU PRÉSIDENT ET DU
CHEF DE LA DIRECTION

# ***Notre** avantage bilingue* : des résultats concrets pour la croissance de nos collectivités

L'année 2025-2026 restera une année charnière pour le Groupe AMBM et ses seize municipalités bilingues membres. Elle a marqué non seulement la poursuite de projets structurants pour nos collectivités, mais également la fin d'un cycle électoral et le renforcement de notre position comme partenaire incontournable du développement municipal, économique et communautaire au Manitoba. Dans un contexte de renouvellement politique et institutionnel, notre réseau a démontré que le bilinguisme constitue bien plus qu'un héritage : il est un véritable levier stratégique de croissance, d'innovation et de prospérité.

Sous le thème « Notre avantage bilingue, levier stratégique de croissance pour les municipalités bilingues du Manitoba », nous avons poursuivi notre mission avec détermination en mettant de l'avant les intérêts de nos collectivités auprès des gouvernements provinciaux et fédéral, tout en accompagnant nos membres dans la réalisation de leurs priorités locales.

Comme l'illustre le présent rapport, le Groupe AMBM a continué de générer des retombées concrètes grâce à une collaboration étroite avec les autres ordres de gouvernement. Qu'il s'agisse d'investissements majeurs en logement, d'infrastructures communautaires, de services dans les deux langues officielles ou de développement économique, nos interventions ont contribué à positionner les municipalités bilingues comme des partenaires essentiels dans la croissance du Manitoba. L'année qui s'achève témoigne également de l'importance du partenariat développé avec le gouvernement du Manitoba, dont l'appui continu permet aux municipalités bilingues de renforcer leur capacité d'action, d'accélérer la réalisation de projets structurants et de contribuer pleinement au développement économique et social de leurs collectivités.

L'année a également été marquée par le déploiement continu du Modèle de maturité municipal (3M), désormais reconnu comme un outil concret de transformation organisationnelle et d'amélioration des services bilingues au sein des administrations municipales. Grâce à l'appui du gouvernement du Manitoba et à son intégration à l'Entente Canada-Manitoba relative aux services en français (ECMSF) 2023-2028, plusieurs municipalités ont poursuivi ou amorcé leur démarche de planification et de modernisation, démontrant la capacité des collectivités bilingues à innover et à répondre aux besoins de leurs résidents. Cette année a également permis de compléter le développement de la plateforme *Ma municipalité bilingue. Bâtir ensemble.*, un nouvel outil numérique conçu pour soutenir l'évaluation, le suivi et la mise en œuvre du 3M. Ce projet majeur, réalisé grâce à l'appui du gouvernement du Manitoba, jette les bases d'une nouvelle phase de modernisation et d'amélioration continue des services municipaux bilingues.

Parallèlement, le Groupe AMBM a renforcé les espaces de collaboration intergouvernementale qui permettent aux municipalités bilingues de faire entendre leur voix directement auprès des décideurs. Les rencontres régulières du leadership municipal bilingue, ainsi que les tables rondes organisées tout au long de l'année ont permis aux dirigeants municipaux d'échanger directement avec des acteurs clés du gouvernement provincial et fédéral.

Ces rencontres ont favorisé des échanges constructifs sur des enjeux prioritaires tels que les infrastructures de traitement des eaux usées, le logement, le développement économique, l'immigration économique, les services de santé et la vitalité des collectivités rurales. Ces dialogues soutenus ont permis de renforcer des relations durables et de positionner les besoins de nos municipalités au cœur des discussions gouvernementales. Ils ont également contribué à faire progresser plusieurs initiatives stratégiques qui façonneront l'avenir de notre réseau, notamment l'élaboration du *Plan stratégique* (2026-2031) *de l'AMBM* et le développement d'une nouvelle stratégie d'immigration économique adaptée aux réalités et aux besoins des municipalités bilingues du Manitoba.

Nos filiales ont également poursuivi leur contribution essentielle à la prospérité de nos collectivités. Le Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM) a continué d'appuyer l'entrepreneuriat, l'attraction et la rétention des talents, le développement des collectivités, la jeunesse et le tourisme. De son côté, Éco-Ouest Canada a poursuivi ses initiatives favorisant la transition énergétique, l'innovation environnementale et l'adoption de solutions durables qui renforcent à la fois la résilience et la compétitivité de nos municipalités.

En somme, ce rapport annuel consolidé met en lumière une année de consolidation, de rayonnement et de préparation pour l'avenir. Au-delà des résultats obtenus au cours du dernier exercice, 2025-2026 aura permis de mettre en place les fondations nécessaires pour le prochain cycle de développement de l'AMBM et de ses membres. Nous pouvons être fiers du chemin parcouru et confiants dans notre capacité à poursuivre notre développement. Ensemble, nous continuons de démontrer que notre avantage bilingue est une force distinctive, un moteur de croissance et un atout stratégique pour nos municipalités, pour le Manitoba et pour le Canada.



**Ivan Normandeau**

Président de l'AMBM et préfet de la Municipalité rurale de La Broquerie



**Justin Johnson**

Chef de la direction de l'AMBM

# Activer ***notre*** *avantage bilingue* : une vision stratégique pour l'avenir

Au cours de l'année, l'AMBM a complété l'élaboration de son *Plan stratégique* (2026-2031), une nouvelle feuille de route qui orientera les actions de l'organisation au cours des prochaines années.

Sous le thème « Activer notre avantage bilingue pour bâtir l'avenir de nos collectivités », ce plan réaffirme le rôle de l'AMBM comme voix stratégique des gouvernements municipaux bilingues du Manitoba et met de l'avant une vision ambitieuse visant à renforcer la capacité d'action des municipalités, favoriser leur prospérité et accroître leur contribution au développement du Manitoba et du Canada. Il servira de cadre de référence pour les initiatives, partenariats et activités de représentation de l'AMBM jusqu'en 2031.

## Vision

Des municipalités bilingues fortes et unies, reconnues comme des partenaires gouvernementaux essentiels à la construction d'un Manitoba et d'un Canada forts, où l'avantage bilingue se traduit en collectivités attractives, durables, prospères et résilientes.

## Mission

L'AMBM est la voix stratégique des gouvernements municipaux bilingues du Manitoba. Elle rassemble, représente et renforce les capacités de ses membres, tout en travaillant avec les décideurs publics afin de mobiliser les investissements, les outils et les ressources nécessaires pour livrer, avec les municipalités bilingues, des résultats concrets au bénéfice de leurs collectivités.

# Valeurs

## Autonomie municipale

Nous respectons l'autonomie des gouvernements municipaux bilingues et reconnaissons leur légitimité à déterminer les priorités, les besoins et les solutions propres à leur territoire.

## Avantage bilingue

Nous appuyons nos membres à activer leur avantage bilingue, ancré dans les deux langues officielles, comme un actif stratégique apte à générer de la prospérité pour leurs collectivités, la province et le pays.

## Gouvernements municipaux responsables

Nous appuyons nos membres dans l'exercice d'une gouvernance locale bilingue responsable, rigoureuse et redevable envers les résidentes et résidents qu'ils servent.

## Proximité et confiance publique

Nous valorisons l'engagement des dirigeants municipaux et le rôle essentiel des gouvernements locaux, qui, par leur proximité avec la population, contribuent directement à la qualité de vie des collectivités et à la confiance envers les institutions publiques.

## Impacts et résultats concrets

Nous agissons avec efficacité, discipline et ambition afin de transformer les investissements, les outils et les partenariats en résultats concrets pour nos membres et leurs collectivités.

## Force collective

Nous rassemblons nos membres autour d'une force collective fière, solidaire et unie, fondée sur la confiance, la cohésion et la volonté commune de faire progresser les collectivités bilingues du Manitoba, tout en contribuant à un Manitoba et à un Canada plus forts.

# Clientèle

L'AMBM agit au service des gouvernements municipaux bilingues du Manitoba, ruraux et urbains, qui constituent ses membres. Dans l'exercice de son mandat, l'AMBM interagit ainsi avec les dirigeants municipaux, responsables de gouverner, planifier, développer et servir leurs collectivités dans les deux langues officielles.

# Le Groupe AMBM

Misant sur la vitalité et la prospérité de collectivités francophones et bilingues, le Groupe AMBM s'est doté d'une véritable force de frappe politique et économique en regroupant sous son égide trois organismes aux vocations complémentaires : l'Association des municipalités bilingues du Manitoba (AMBM), le Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM) et Éco-Ouest Canada (ÉOC).

Ce faisant, le leadership municipal a muni son organisme porte-parole, l'AMBM, de deux filiales économiques exerçant chacune un mandat complémentaire et répondant aux priorités des gouvernements municipaux bilingues du Manitoba.




## AMBM

Catalyseur du développement, de la prospérité et de la pérennité des collectivités bilingues du Manitoba, l'AMBM est le chef de file politique et stratégique qui rassemble, accompagne et représente les municipalités bilingues de la province. Forte d'un réseau de 16 municipalités membres ayant adopté un règlement de prestation de services dans les deux langues officielles, l'AMBM soutient une gouvernance municipale forte, solidaire et innovante, tout en contribuant à faire de la dualité linguistique un levier de développement, d'attractivité et de croissance pour les collectivités qu'elle représente.

## CDEM

Depuis 1996, le CDEM propulse et accompagne le développement économique des municipalités bilingues du Manitoba, en générant des retombées positives sur la vitalité et la pérennité de la francophonie manitobaine. Cumulant de multiples succès et reconnu à l'échelle canadienne pour son leadership, le CDEM offre ses services à l'intérieur de six secteurs d'impact :

- Appui aux entreprises
- Développement économique local
- Recrutement de talents francophones et bilingues et employabilité
- Jeunesse
- Tourisme
- Communications

## ÉOC

Depuis 2008, Éco-Ouest Canada (ÉOC) a comme mandat de promouvoir et soutenir le développement économique durable des municipalités canadiennes. Ses activités consistent principalement à accompagner les municipalités rurales et urbaines dans la conception de projets environnementaux basés sur des données fiables, la recherche et le développement, la rédaction de demandes de financement et la gestion de projets.

ÉOC appuie ses partenaires municipaux dans la transition énergétique et le virage vert, en mettant de l'avant des solutions concrètes pour réduire les émissions de gaz à effet de serre et améliorer l'efficacité énergétique. L'organisme contribue également à accroître la résilience climatique des collectivités en les outillant face aux défis des changements climatiques et en favorisant l'adaptation locale.

# Le Modèle de maturité municipal (3M) : un cadre stratégique pour renforcer l'avantage bilingue

Le Modèle de maturité municipal (3M) demeure la pierre angulaire de l'Association des municipalités bilingues du Manitoba (AMBM) et constitue l'un des principaux leviers permettant aux municipalités bilingues de transformer leur dualité linguistique en un avantage concret pour leurs résidents, leurs institutions et leur développement économique. Reconnu par le gouvernement du Manitoba comme un cadre de référence pour l'évaluation et le renforcement de la capacité bilingue des municipalités, le 3M s'est également imposé comme un cadre structurant guidant les administrations municipales dans l'amélioration progressive de leur gouvernance, de leurs communications et de leurs services dans les deux langues officielles.

Dans le cadre du nouveau *Plan stratégique* (2026-2031) *de l'AMBM*, dont la vision est de bâtir des municipalités bilingues fortes, attractives, durables et prospères, le 3M agit comme une assise transversale qui guide les interventions de l'AMBM et de ses membres dans l'amélioration continue de la gouvernance municipale et de l'offre de services dans les deux langues officielles.

Plusieurs municipalités ont poursuivi ou entrepris des démarches d'autoévaluation pour leur plan d'action en lien avec le 3M. Au cours de l'année, l'AMBM a accompagné ses membres dans l'élaboration ou le renouvellement de plans d'action municipaux bilingues, avec pour objectif d'appuyer cinq nouvelles municipalités (Municipalité rurale de De Salaberry, de Lorne, de La Broquerie, de Montcalm et la Ville de Sainte-Anne) dans leur engagement envers le 3M tout en soutenant le renouvellement des plans de quatre municipalités déjà engagées dans la démarche (Municipalité rurale de Ritchot, de Saint-Laurent, de Sainte-Anne et le Village de Saint-Pierre-Jolys). Ces plans d'action constituent des outils essentiels pour concrétiser les objectifs du modèle réglementaire à l'échelle locale et assurer une progression structurée vers des niveaux de maturité plus élevés.

## Structurer le dialogue avec les gouvernements autour de priorités communes

Au cours de la dernière année, l'AMBM a élaboré et diffusé le *Cadre de prospérité pour les municipalités bilingues du Manitoba*, un document stratégique découlant directement des priorités exprimées par ses municipalités membres. Ce cadre met de l'avant une vision renouvelée du développement des municipalités bilingues, fondée sur un partenariat intergouvernemental renforcé et sur la reconnaissance de leur contribution à la vitalité économique, sociale et culturelle du Manitoba et du Canada.

Structuré autour de cinq priorités stratégiques et de 23 recommandations destinées au gouvernement du Canada, le document constitue désormais la principale référence guidant les activités de représentation et de mobilisation de l'AMBM. Il oriente les échanges de l'AMBM avec les gouvernements fédéral et provincial ainsi qu'avec ses partenaires institutionnels, tout en assurant une cohérence entre les priorités des membres et les interventions réalisées par l'organisation.



*Rencontre entre la personne ministre de la Santé, des Aînées et des Soins de longue durée, l'honorable Uzoma Asagwara et des représentants municipaux des municipalités bilingues du Manitoba au sujet de la désignation régionale de l'Hôpital Ste. Anne Hospital.*



*Rencontre du leadership municipal bilingue du 19 mars 2026.*

*713 128 mots traduits en 2025-2026*



*L'honorable Glen Simard, ministre des Relations avec les municipalités et le Nord et ministre responsable des Affaires francophones du Manitoba.*

## Mobilisation municipale et déploiement du Programme de signalisation municipale bilingue

L'année 2025-2026 marque une étape importante dans l'évolution de l'AMBM. En septembre 2025, le gouvernement du Manitoba a confirmé un investissement de 1,6 million de dollars sur trois ans, financé dans le cadre de l'Entente Canada-Manitoba relative aux services en français (ECMSF) 2023-2028, afin d'appuyer plusieurs initiatives complémentaires à la mise en œuvre du 3M. Ce financement permet non seulement de soutenir des projets structurants dans les municipalités bilingues, mais également de renforcer les capacités locales nécessaires pour assurer une progression durable vers des municipalités pleinement en mesure d'offrir des services municipaux de qualité dans les deux langues officielles.

Afin d'assurer une mise en œuvre cohérente et efficace du 3M, l'AMBM a mis en place une équipe de mobilisation municipale dédiée à l'accompagnement des membres. Cette équipe multidisciplinaire assure la coordination des projets, l'accompagnement personnalisé des municipalités, le suivi des indicateurs de performance et le développement d'outils destinés à soutenir les administrations municipales dans leur progression à travers les différents niveaux du modèle. En plus d'agir comme ressource-conseil auprès des élus et des administrations municipales, l'équipe favorise le partage de bonnes pratiques entre les municipalités et contribue à renforcer une culture de collaboration autour des enjeux liés au bilinguisme municipal.

Parmi les réalisations les plus marquantes de l'année figure le *Programme de signalisation municipale bilingue* (PSMB) qui s'est rapidement imposé comme l'un des projets les plus visibles et mobilisateurs associés au 3M. Bien que la première année de mise en œuvre ait été écourtée en raison du lancement plus tardif du programme, les résultats obtenus dépassent largement les attentes initiales. Alors que le cadre de rendement prévoyait l'installation de 75 nouvelles unités de signalisation bilingue au cours de l'année, le programme a permis de financer au moins 24 projets représentant près de 800 marques de signalisation bilingue, démontrant une mobilisation exceptionnelle des municipalités participantes. Ces investissements contribuent directement à accroître la visibilité du français dans l'espace public, à améliorer l'accessibilité des services municipaux et à renforcer le caractère bilingue des collectivités membres.

# Quelques constats de la mise en œuvre du Modèle de maturité municipal (3M)

L'expérience acquise au cours des deux premières cohortes de mise en œuvre du Modèle de maturité municipal (3M) permet déjà de dégager plusieurs constats encourageants quant à son efficacité comme outil d'amélioration continue des services municipaux bilingues. Au cours de l'exercice 2025-2026, cinq nouvelles municipalités, soit les municipalités rurales de De Salaberry, Montcalm, Lorne et La Broquerie ainsi que la Ville de Sainte-Anne, ont entrepris leur démarche d'accompagnement au sein de la deuxième cohorte.

Les exercices d'autoévaluation, les rencontres de validation et l'élaboration de plans d'action personnalisés ont démontré l'importance d'une approche flexible et adaptée aux réalités propres à chaque administration municipale. Les directions générales ont généralement souligné la pertinence de l'accompagnement offert par l'AMBM, particulièrement en ce qui concerne la structuration de la réflexion, l'identification de priorités réalistes et la planification graduelle de l'amélioration des services bilingues.

Les suivis réalisés auprès des municipalités de la première cohorte ont quant à eux permis de constater que plusieurs actions concrètes avaient déjà été mises en œuvre, notamment l'intégration de messages téléphoniques bilingues, l'ajout de contenu en français sur les plateformes numériques municipales, l'adoption de pratiques visant la production de documents municipaux dans les deux langues officielles ainsi que le recrutement de personnel bilingue afin de renforcer les capacités organisationnelles internes. Les échanges ont également confirmé que la pérennisation des bonnes pratiques demeure un défi dans un contexte où les administrations municipales doivent composer avec des ressources limitées et des priorités concurrentes.

Enfin, la croissance soutenue des besoins en traduction constitue un autre indicateur significatif de l'évolution du bilinguisme municipal. Au cours de l'année 2025-2026, plus de 713 000 mots ont été traduits pour les municipalités membres, soit une augmentation de 21 % par rapport à l'année précédente. Cette progression illustre à la fois l'engagement croissant des municipalités envers l'offre active de services dans les deux langues officielles et la pertinence du 3M comme levier structurant pour soutenir le développement d'une culture organisationnelle bilingue durable au sein des collectivités membres.

## Consultation citoyenne au sein des municipalités rurales bilingues

L'année a également été marquée par le lancement de la plateforme numérique *Ma municipalité bilingue. Bâtir ensemble.*, un nouvel outil d'engagement citoyen développé dans le cadre du 3M. Cette plateforme offre aux résidents des municipalités bilingues la possibilité de partager leurs commentaires, leurs expériences et leurs suggestions concernant les services municipaux dans les deux langues officielles. Elle permet ainsi aux municipalités de mieux comprendre les attentes de leur population, de mesurer la perception des services bilingues et d'intégrer ces données à leurs processus de planification et d'amélioration continue. En favorisant une approche participative et axée sur les résultats, la plateforme contribue directement à renforcer la capacité des administrations municipales à offrir des services répondant aux besoins réels de leurs collectivités.

Afin d'appuyer le développement du modèle sur des données probantes, l'AMBM a également entrepris des travaux de recherche avec *Probe Research*. Ces travaux ont permis de mieux comprendre les perceptions des résidents, d'évaluer l'impact des initiatives mises en œuvre et de documenter les retombées du bilinguisme municipal sur l'attractivité, la qualité de vie et le développement économique des collectivités. Les résultats de ces recherches contribueront à orienter les futures interventions de l'AMBM et à démontrer la valeur stratégique de l'investissement dans les services municipaux bilingues.




*Les municipalités bilingues du Manitoba étaient représentées lors du Congrès annuel de la Fédération canadienne des municipalités (FCM), en juin 2025.*




*L'honorable Lisa Naylor, ministre du Transport et de l'Infrastructure du Manitoba, lors d'une rencontre du leadership municipal bilingue du 19 mars 2026, avec le chef de la direction, M. Justin Johnson.*

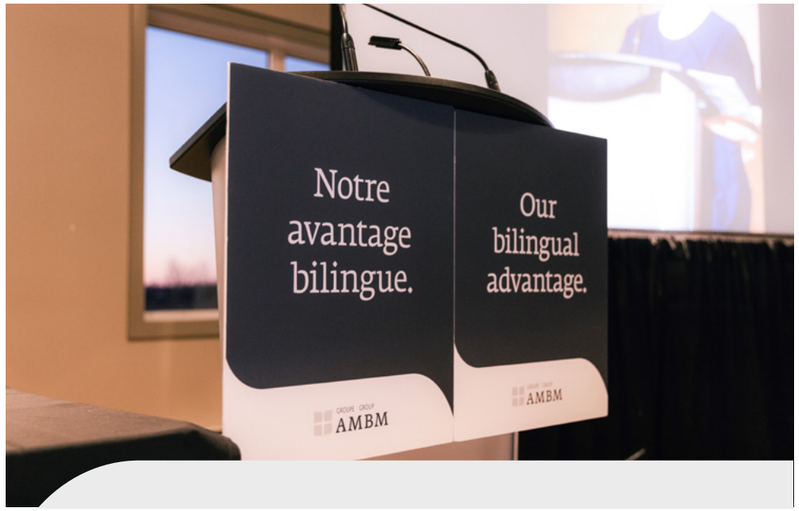
## Une vision intégrée pour les municipalités bilingues du Manitoba

Dans le même esprit, l'AMBM a poursuivi le développement de l'initiative *Notre avantage bilingue*, une démarche visant à promouvoir l'offre active de services municipaux en français et en anglais tout en valorisant le bilinguisme comme facteur de développement. Cette trousse outillera les municipalités dans la promotion de leurs services bilingues grâce à des ressources visuelles, des outils de communication et des messages harmonisés. Plus qu'une simple campagne de promotion, *Notre avantage bilingue* vise à renforcer l'identité des municipalités bilingues du Manitoba et à mettre en évidence les bénéfices sociaux, économiques et démographiques associés à leur caractère bilingue.

L'année a également été marquée par la réalisation d'un vaste exercice de planification stratégique ayant conduit à l'adoption du *Plan stratégique* (2026-2031) *de l'AMBM : Activer notre avantage bilingue pour bâtir l'avenir de nos collectivités*. Cette démarche a confirmé que le Modèle de maturité municipal (3M) constitue désormais une assise structurante et transversale de l'ensemble des interventions de l'AMBM. En mettant l'accent sur le développement de collectivités bilingues attractives, durables, prospères et résilientes, le plan stratégique positionne le 3M comme un outil incontournable pour traduire concrètement l'avantage bilingue en résultats tangibles pour les municipalités membres. Les cinq leviers stratégiques retenus, allant du leadership municipal bilingue au renforcement des capacités organisationnelles, contribuent directement à soutenir la progression des municipalités vers une plus grande maturité en matière de gouvernance et de services dans les deux langues officielles.

Cette vision s'inscrit également en complémentarité avec la nouvelle *Stratégie pour la réussite de l'immigration économique bilingue dans les municipalités bilingues du Manitoba* (2026-2030), dont les objectifs convergent naturellement avec ceux du 3M, notamment en matière d'attractivité territoriale, de développement des infrastructures, d'accueil des nouveaux arrivants, de renforcement des capacités communautaires et de leadership municipal.

Pris dans son ensemble, le 3M s'affirme aujourd'hui comme bien davantage qu'un outil d'évaluation ou un cadre de référence. Il constitue un véritable moteur de transformation et de développement pour les municipalités bilingues du Manitoba. En soutenant simultanément le développement des infrastructures, l'amélioration des services, le renforcement des compétences, l'engagement citoyen, l'attractivité économique et l'identité communautaire, le 3M permet aux municipalités membres de l'AMBM d'activer pleinement leur avantage bilingue et de bâtir des collectivités toujours plus inclusives, résilientes, prospères et tournées vers l'avenir.




***Notre avantage bilingue**, un levier stratégique pour nos municipalités bilingues du Manitoba.*

# Investissements au sein de nos municipalités bilingues

L'exercice 2025-2026 s'est déroulé dans un contexte particulier pour plusieurs programmes fédéraux d'infrastructure. En avril 2025, la tenue d'une élection générale fédérale a entraîné un ralentissement important des processus décisionnels liés aux programmes de financement du gouvernement du Canada, créant une période d'incertitude pour de nombreuses municipalités ayant des projets prêts à être réalisés. Bien que plusieurs collectivités bilingues aient poursuivi leurs travaux de planification et de préparation, les échéanciers associés à certains programmes ont été retardés en raison du contexte électoral et de la transition gouvernementale qui a suivi.

## Une restructuration dans les programmes fédéraux

À l'automne 2025, le gouvernement fédéral dirigé par le Premier ministre Mark Carney a annoncé, dans le cadre de ses orientations budgétaires, une restructuration de plusieurs programmes de financement existants ainsi que la création du *Fonds pour bâtir des collectivités fortes* (FBCF). Ce nouveau fonds regroupe à la fois de nouveaux investissements fédéraux et certains mécanismes déjà en place, dont le *Fonds canadien pour les infrastructures liées au logements* (FCIL), dans le but de simplifier l'accès au financement et de mieux répondre aux priorités des collectivités canadiennes.

Cependant, la transition vers cette nouvelle approche s'est échelonnée sur plusieurs mois. Les modalités définitives, les critères d'admissibilité et les processus de soumission associés au FBCF n'ont toujours pas été précisés. Cette situation a pour effet de retarder l'analyse et le traitement de plusieurs projets municipaux à travers le pays, y compris ceux portés par les municipalités bilingues membres de l'AMBM. Au-delà des retards administratifs, cette situation a eu des répercussions importantes sur les investissements municipaux au sein des municipalités bilingues du Manitoba.

En parallèle des démarches liées au F*onds canadien pour les infrastructures liées au logement* (FCIL), les municipalités bilingues ont poursuivi leurs efforts afin de mobiliser les programmes fédéraux destinés aux infrastructures communautaires. Les expériences vécues dans le cadre du programme des *Bâtiments communautaires verts et inclusifs* (BCVI) ont toutefois mis en lumière les défis associés aux longs délais de traitement et à la prévisibilité des décisions de financement pour les collectivités rurales. Les projets ont été déposés à l'automne 2024, mais les promoteurs sont demeurés sans nouvelles pendant plus d'un an. Ce n'est qu'à la fin du mois de janvier 2026 que deux municipalités ont été informées que leur demande n'avait pas été retenue.

Cette situation illustre les défis auxquels font face les municipalités lorsqu'elles doivent planifier des investissements structurants dans un contexte où les échéanciers décisionnels demeurent incertains. Elle met également en lumière l'importance d'adopter, dans la conception et l'administration des programmes fédéraux d'infrastructure, une approche tenant compte à la fois des réalités du développement rural et des besoins particuliers des communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM).

Tout au long de l'année, l'AMBM a poursuivi ses représentations auprès du gouvernement fédéral afin de faire reconnaître la contribution stratégique des municipalités bilingues à la vitalité économique, démographique et linguistique du Manitoba. Bien que le gouvernement du Canada se soit engagé à consacrer au moins 20 % de certains investissements fédéraux au rural, les municipalités rurales bilingues continuent de faire face à des défis importants pour accéder à des programmes d'infrastructure adaptés à leur réalité.

L'AMBM poursuivra donc ses efforts afin que les programmes fédéraux reconnaissent davantage ces réalités et que les collectivités rurales bilingues puissent bénéficier d'un accès plus équitable, prévisible et adapté aux sources de financement disponibles.

Les infrastructures de traitement des eaux usées constituent l'une des composantes les plus essentielles au développement et à la croissance des collectivités du Manitoba rural. Au-delà de leur rôle fondamental en matière de santé publique et de protection de

*3,1 milliards de dollars en valeur de permis de construire au sein des municipalités bilingues du Manitoba*

## Infrastructures d'eau potable et de traitement des eaux usées

l'environnement, ces infrastructures déterminent directement la capacité des municipalités à accueillir de nouveaux résidents, à soutenir le développement résidentiel et commercial, à attirer des investissements et à répondre aux besoins futurs de leur population. Sans capacités suffisantes en matière de traitement des eaux usées, plusieurs municipalités se trouvent limitées dans leur potentiel de croissance, malgré des perspectives économiques et démographiques favorables.

Tout au long de l'année, cette question a occupé une place importante dans les discussions menées par l'AMBM et ses membres. Lors de nombreuses tables rondes, rencontres bilatérales et activités de représentation auprès des décideurs politiques provinciaux et fédéraux, les dirigeants municipaux des municipalités bilingues ont régulièrement mis en évidence l'urgence d'accroître les investissements dans ce secteur stratégique. Les municipalités ont fait valoir que la modernisation et l'expansion de leurs infrastructures ne constituent pas uniquement un enjeu technique, mais également une condition préalable au développement économique, à l'attraction de nouveaux ménages et à la réussite des efforts visant à renforcer la vitalité des collectivités bilingues.

L'ampleur des besoins est clairement illustrée par les demandes soumises à la Commission des services d'approvisionnement en eau du Manitoba. Collectivement, les quinze municipalités rurales bilingues du Manitoba ont identifié des besoins dépassant 74 millions de dollars en matière d'infrastructures de traitement des eaux usées. À titre comparatif, l'enveloppe provinciale actuellement disponible pour l'ensemble du programme s'élève à environ 24 millions de dollars, créant un écart important entre les besoins exprimés par les collectivités et les ressources financières disponibles. Cet écart démontre à lui seul l'ampleur des investissements requis pour permettre aux municipalités rurales bilingues de maintenir leur compétitivité, d'accommoder leur croissance et de répondre aux exigences réglementaires actuelles et futures.

Malgré l'importance des besoins identifiés, l'année a également été marquée par une avancée significative pour plusieurs municipalités bilingues. En novembre 2025, le Premier ministre du Manitoba, Wab Kinew a annoncé un investissement provincial destiné à soutenir deux projets régionaux majeurs : la Coopérative de traitement des eaux usées Rouge-Seine-Rats (RSR) et la *Pembina Valley Water Cooperative Inc.* ainsi qu'un investissement pour la Station de traitement des eaux usées du secteur nord de la Ville de Winnipeg.

Ces initiatives regroupent plusieurs municipalités bilingues membres de l'AMBM et témoignent de la pertinence d'une approche collaborative pour répondre aux défis liés aux infrastructures de traitement des eaux usées. Cet appui gouvernemental représente une étape importante vers la réalisation de projets attendus depuis plusieurs années et confirme que les infrastructures régionales constituent une solution porteuse pour soutenir la croissance résidentielle, économique et démographique des collectivités rurales. À travers son rôle de représentation et de mobilisation, l'AMBM favorise la réalisation d'investissements stratégiques dans les municipalités bilingues du Manitoba afin d'assurer leur compétitivité, de consolider leur position comme pôles d'attraction régionaux et de soutenir leur développement économique à long terme.



*L'honorable Mike Moyes, ministre de l'Environnement et du Changement climatique du Manitoba avec le directeur général d'Éco-Ouest Canada, filiale de l'AMBM, M. Dany Robidoux.*



*L'honorable Wab Kinew, Premier ministre du Manitoba et le président de l'AMBM, M. Ivan Normandeau lors d'une rencontre du leadership municipal bilingue du 19 mars 2026.*

## Groupe de travail gouvernemental pour l'Hôpital Ste. Anne Hospital

Grâce aux efforts soutenus des municipalités environnantes, soit la Ville de Sainte-Anne, la Municipalité rurale de Sainte-Anne, la Municipalité rurale de La Broquerie et la Municipalité rurale de Taché, l'enjeu de la désignation régionale de l'Hôpital Ste. Anne Hospital est demeuré au premier plan des discussions. Les représentants municipaux ont fait un point d'honneur de soulever ce dossier lors de chaque rencontre de leadership municipal ainsi qu'auprès des décideurs provinciaux.

Cette mobilisation concertée a contribué à l'annonce, en mars 2026, de la mise sur pied d'un Groupe de travail gouvernemental pour la désignation régionale de l'Hôpital Ste. Anne Hospital. Une première rencontre du groupe a eu lieu avant la fin du mois de mars 2026 et les travaux se poursuivront afin d'établir les paramètres et les conditions nécessaires à l'obtention d'une désignation régionale, une étape importante pour l'avenir des services de santé dans la région.

Au-delà du dossier de l'Hôpital Ste. Anne Hospital, plusieurs municipalités membres de l'AMBM continuent de faire valoir des priorités importantes en matière d'accès aux soins de santé de proximité. Parmi les enjeux soulevés au cours de l'année figurent notamment le maintien et le renforcement de la capacité des services d'urgence et de soins ambulanciers, l'ajout de ressources de coordination dans certains établissements ainsi que l'amélioration de l'accès à des équipements diagnostiques spécialisés. Qu'il s'agisse d'un poste de coordination régionale en santé pour la région de la Rivière Rouge, de l'établissement d'une station d'ambulance dans la Municipalité rurale de Lorne ou encore de l'accès à un tomodensitomètre dans la région de la Rivière Winnipeg, l'AMBM demeure attentive aux priorités exprimées par ses membres et soutient leurs démarches visant à renforcer l'offre de services de santé dans les collectivités bilingues du Manitoba.




*Lors de la rencontre du leadership municipal bilingue du 19 mars 2026, le Premier ministre du Manitoba, l'honorable Wab Kinew a annoncé la création du Groupe de travail gouvernemental sur la désignation régionale de l'Hôpital Ste. Anne Hospital.*

## Programmes de financement provinciaux

Dans le cadre de l'appel de projets 2025-2026 du programme provincial de croissance, de renouvellement et de possibilités (CRP) pour les municipalités du Manitoba, dix municipalités rurales bilingues ont soumis un total de onze projets représentant près de 4,7 millions de dollars en demandes de financement.

Rappelons que ce programme dispose d'une enveloppe provinciale totale de 42 millions de dollars et permet aux municipalités rurales d'obtenir une contribution pouvant atteindre 50 % des coûts admissibles, jusqu'à concurrence de 5 millions de dollars par projet.

Les projets admissibles touchent notamment la sécurité publique, les routes, ponts et transports actifs, les infrastructures communautaires, le transport multimodal ainsi que la gestion des déchets solides et le détournement des matières organiques. À l'issue du processus d'évaluation, neuf projets provenant de nos municipalités membres ont été approuvés pour un financement totalisant près de 3,9 millions de dollars, soit environ 9,3 % de l'enveloppe provinciale disponible.

Le guide du programme reconnaît le Modèle de maturité municipal (3M) comme un outil structurant pour les municipalités bilingues. Cette reconnaissance reflète la collaboration établie entre l'AMBM et le ministère des Relations avec les municipalités et le Nord pour soutenir l'amélioration continue de la gouvernance municipale et de la prestation de services dans les deux langues officielles. Enfin, parmi les projets approuvés figure un projet régional, une approche de collaboration intermunicipale que le gouvernement du Manitoba encourage et valorise particulièrement en raison de ses retombées élargies et de son impact sur plusieurs collectivités.

Dans le cadre de ses activités de veille et d'accompagnement, l'AMBM a également relayé auprès de ses municipalités membres des informations sur diverses occasions de financement offertes par le gouvernement du Manitoba.

Parmi celles-ci figurait le programme *Des fondations solides pour des collectivités saines et sécuritaires pour tous*, qui vise à soutenir les projets contribuant à l'amélioration de la qualité de vie, de la sécurité et de la résilience des collectivités. En assurant la diffusion de ces renseignements et en maintenant un dialogue constant avec le ministère des Relations avec les municipalités et le Nord, l'AMBM contribue à mieux outiller les municipalités bilingues dans l'identification et la mise en œuvre d'initiatives répondant aux besoins de leurs résidents.



*M. Yvan St. Vincent, maire de la Ville de Sainte-Anne lors de la table ronde du 11 décembre 2025 avec la personne ministre de la Santé, des Aînées et des Soins de longue durée, l'honorable Uzoma Asagwara.*

### Mobilisation des programmes provinciaux au profit des collectivités bilingues (2025-2026)

***Fonds de croissance Un Manitoba***
7,441 millions de dollars au sein des municipalités bilingues.

***Fonds stratégique d'investissement municipal – Fonctionnement municipal***
154,3 millions de dollars.

***Équipe verte***
4,239 millions de dollars.

***Programme de transport pour les personnes ayant des problèmes de mobilité***
48 974 dollars.

# Élan de développement territoriale

Le dynamisme du développement immobilier et économique au sein des municipalités bilingues du Manitoba continue de se démarquer. En 2025, la valeur des projets autorisés par permis de construire a atteint **3,1 milliards de dollars**, une hausse de 14 % par rapport à l'année précédente.

Cet indicateur témoigne de la vigueur des investissements résidentiels, commerciaux, industriels et institutionnels qui stimulent la croissance des collectivités et renforcent leur attractivité. Il met également en lumière le rôle des municipalités bilingues comme moteurs de développement économique et leviers de prospérité régionale.

Cette croissance soutenue s'accompagne toutefois d'une pression accrue sur les infrastructures publiques et les services municipaux essentiels. Le suivi de cet indicateur permet ainsi de quantifier concrètement l'essor économique des municipalités bilingues et de renforcer les arguments en faveur d'investissements stratégiques pour la modernisation des infrastructures, priorité nº1 du *Cadre de prospérité pour les municipalités bilingues du Manitoba*.



*Laurent Tétrault, Andy Loewen et Fernand Piché, conseillers municipaux de la Municipalité rurale de La Broquerie, lors d'une conversation à l'occasion de la rencontre du leadership municipal bilingue du 22 janvier 2026. La Municipalité rurale de La Broquerie fait partie de la Coopérative de traitement des eaux usées Rouge-Seine-Rats (RSR), un projet qui permettrait de créer 20 000 nouveaux logements, de générer 3 400 emplois et de produire des retombées économiques de 1,9 milliard de dollars*

# Une voix forte pour les municipalités : représentation, mobilisation et influence

Au cours de la dernière année, l'AMBM a poursuivi sa croissance et renforcé son rôle de porte-parole des municipalités bilingues du Manitoba auprès des différents ordres de gouvernement. Guidée par sa mission de représentation, l'AMBM a multiplié les occasions de dialogue avec les élus et les décideurs afin de faire valoir les priorités et les besoins de ses membres. Cette démarche repose toutefois sur un principe fondamental : l'AMBM n'est forte que lorsque ses membres le sont également. Une représentation efficace ne peut se faire sans une compréhension approfondie des réalités, des défis et des ambitions des municipalités qu'elle représente.

C’est dans cet esprit que l’AMBM a mis en place, au cours de l’année, une tournée stratégique auprès de ses municipalités membres. Cette approche vise à recueillir directement l’information sur le terrain, à entendre les préoccupations des conseils municipaux et de leurs administrations, ainsi qu’à mieux comprendre les enjeux propres à chaque collectivité. Les renseignements obtenus lors de ces rencontres permettent à l’AMBM d’appuyer ses interventions auprès des gouvernements provincial et fédéral par des exemples concrets et des besoins clairement exprimés par les municipalités.

Cette volonté d’être davantage présente auprès de ses membres et de renforcer la portée de ses activités de représentation s’est notamment concrétisée à travers l’organisation de tables rondes ou encore la participation aux rencontres de l’*Association of Manitoba Municipalities* (AMM) et de la Fédération canadienne des municipalités (FCM). Ensemble, ces initiatives ont permis de consolider les relations entre les municipalités, de favoriser le partage d’expertise et de porter une voix municipale forte et concertée auprès des instances gouvernementales.

## Tournée stratégique auprès des membres de l’AMBM

La tournée stratégique auprès des membres de l’AMBM reflète notre volonté d’aller directement à la rencontre des dirigeant·e·s municipaux·ales afin d’ancrer davantage son action dans la réalité de ses membres et de consolider un engagement collectif en faveur de collectivités bilingues fortes, dynamiques et prospères. Ces rencontres ont permis de mieux comprendre les priorités locales, d’alimenter les démarches de représentation gouvernementale de l’AMBM et de renforcer les liens avec les municipalités qu’elle représente. Elles ont également mis en lumière plusieurs enjeux communs, notamment les besoins grandissants en matière d’infrastructures de logement et les défis liés au traitement des eaux usées, deux dossiers essentiels au développement durable et à la croissance des collectivités.

Dans cet esprit, l’AMBM a profité de chacune de ces rencontres pour remettre aux municipalités visitées une plaque de reconnaissance destinée à leur salle du conseil. Ce geste symbolique souligne leur statut de membre officiel de l’AMBM ainsi que leur engagement envers la prestation de services municipaux dans les deux langues officielles, conformément à l’adoption de leur règlement lié au Modèle de maturité municipal (3M). Cette reconnaissance met en valeur le leadership des municipalités qui choisissent de faire du bilinguisme et de l’inclusion des piliers de leur gouvernance locale.

La tournée a également permis de prendre le pouls d’une réalité préoccupante vécue par plusieurs municipalités bilingues du Manitoba. Les élus et les employés municipaux font face à une pression croissante dans l’exercice de leurs fonctions, alors que les situations de harcèlement et d’intimidation deviennent de plus en plus fréquentes. Ces comportements dépassent souvent les simples désaccords et entraînent une charge humaine et organisationnelle importante pour les conseils municipaux et les administrations. Cette réalité affecte le bien-être des personnes engagées au service de leur collectivité et fragilise la capacité des municipalités à assurer une gouvernance locale saine, stable et durable, fondement essentiel de notre démocratie de proximité.



*Le conseil municipal de la Municipalité rurale d’Ellice-Archie lors du passage de l’équipe AMBM le 11 février 2026.*



*Une partie du conseil municipal de la Municipalité rurale d’Alexander lors du passage de l’équipe AMBM le 10 mars 2026.*



*Le conseil municipal du Village de Saint-Pierre-Jolys lors du passage de l’équipe AMBM le 3 février 2026.*


*Le conseil municipal de la Ville de Powerview Pine-Falls lors du passage de l’équipe AMBM le 23 février 2026*


*Le conseil municipal de la Municipalité rurale de Saint-Laurent lors du passage de l’équipe AMBM le 17 mars 2026.*


RAPPORT CONSOLIDÉ DES ACTIVITÉS | 2025 – 2026

## Représentation au niveau national avec la FCM

L'AMBM a poursuivi son engagement au sein de la Fédération canadienne des municipalités (FCM) afin de s'assurer que la réalité des municipalités bilingues et des communautés de langue officielle en situation minoritaire (CLOSM) soit prise en compte dans les discussions et orientations nationales.

À cet égard, une avancée importante a été réalisée avec l'intégration explicite des enjeux des CLOSM dans le rapport *L'avenir du Canada rural*. Le rapport reconnaît notamment que les collectivités rurales francophones et anglophones en situation minoritaire font face à des défis particuliers, tels que le recrutement et la rétention d'une main-d'œuvre bilingue qualifiée ainsi que l'offre de services municipaux dans les deux langues officielles. Il recommande également que le gouvernement fédéral adopte une perspective linguistique dans ses politiques rurales, notamment en matière d'infrastructures, de développement économique et de planification de la main-d'œuvre.

Pour l'AMBM, il s'agit d'une victoire significative qui offre désormais un point d'appui concret pour soutenir ses démarches de représentation et faire valoir les besoins de ses municipalités membres auprès du gouvernement fédéral.

Par ailleurs, dans le cadre des Journées de représentation des intérêts de la FCM, l'AMBM a participé à plusieurs rencontres stratégiques avec des parlementaires, des représentants ministériels et d'autres leaders municipaux provenant de partout au pays. Ces échanges ont permis de promouvoir les priorités des municipalités membres, de sensibiliser les décideurs aux réalités des collectivités bilingues rurales et de renforcer les alliances nécessaires à l'avancement de dossiers d'importance pour la région. Cette présence active à l'échelle nationale contribue à faire entendre une voix municipale forte, concertée et représentative des collectivités bilingues du Manitoba.



*Laurent Tétrault, préfet adjoint de la Municipalité rurale de La Broquerie et membre du conseil d'administration de la Fédération canadienne des municipalités, l'un des représentants pour le Manitoba.*

*6 tables rondes avec des décideurs provinciaux et fédéraux*



*L'honorable Uzoma Asagwara, personne ministre de la Santé, des Aînées et des Soins de longue durée du Manitoba, lors de la table ronde du 11 décembre 2025, avec les dirigeants municipaux des municipalités bilingues du Manitoba.*

## Un partenariat stratégique avec *l'Association of Manitoba Municipalities*

L'AMBM a poursuivi le développement de ses relations avec l'*Association of Manitoba Municipalities* (AMM) afin de faire progresser des dossiers d'intérêt commun pour les municipalités manitobaines.

Cette collaboration s'est notamment traduite par des échanges et des démarches conjointes portant sur les besoins en infrastructures d'eau et d'eaux usées, la sécurité publique, le développement rural ainsi que le financement municipal. Dans ce contexte, l'AMBM a contribué à une étude réalisée par *Probe Research* pour l'AMM visant à mieux documenter les priorités et les défis des municipalités. En travaillant de concert avec son association sœur, l'AMBM a pu faire valoir les réalités particulières des collectivités bilingues tout en appuyant des revendications bénéficiant à l'ensemble du secteur municipal manitobain.

Cette collaboration s'est également concrétisée par la traduction en français, en partenariat avec l'AMM et *Strong Cities Network*, de la *Boîte à outils pour les municipalités du Manitoba visant à lutter contre la haine et le harcèlement antigouvernementaux*. Cette initiative a permis de rendre accessible aux élus municipaux francophones et bilingues un outil pratique visant à prévenir, reconnaître et gérer les situations de harcèlement et de haine ciblant les représentants municipaux.

Ces initiatives témoignent de la volonté de l'AMBM et de l'AMM de renforcer la concertation municipale et de promouvoir des solutions concrètes aux enjeux qui touchent les collectivités du Manitoba, tout en veillant à ce que la perspective des municipalités bilingues soit pleinement intégrée aux discussions et aux actions entreprises.



*Ginette Lavack, secrétaire parlementaire de la ministre des Services aux Autochtones et députée de Saint-Boniface-Saint-Vital lors de la rencontre du leadership municipal du 18 juin 2025 dans la Municipalité rurale de Saint-Laurent.*

## Tables rondes et journées du leadership municipal

Sur une base trimestrielle, soit en juin, septembre, janvier et mars, l'AMBM a tenu ses Journées du leadership municipal bilingue, réunissant élus municipaux, directions générales, agents de développement économique (ADE) et autres employés clés des administrations municipales. Ces rencontres constituent un espace privilégié de concertation permettant aux municipalités de faire valoir directement leurs priorités et leurs préoccupations auprès de décideurs publics provinciaux et fédéraux. Au cours de la dernière année, les participants ont notamment eu l'occasion d'échanger avec l'honorable Wab Kinew, premier ministre du Manitoba, l'honorable Uzoma Asagwara, vice-première·ère ministre et ministre de la Santé, des Aînés et des Soins de longue durée, l'honorable Lisa Naylor, ministre de l'Infrastructure et du Transport, Ginette Lavack, députée de Saint-Boniface-Saint-Vital et secrétaire parlementaire de la ministre des Services aux Autochtones ainsi que des membres du caucus manitobain néo-démocrate et du caucus manitobain progressiste-conservateur.

Au-delà de leur rôle de représentation, ces journées intègrent également une composante de formation continue adaptée aux réalités municipales. Divers thèmes y sont abordés, notamment l'offre active de services bilingues, les possibilités de financement liées à l'adaptation aux changements climatiques ainsi que l'élaboration et la mise à jour de politiques municipales. Devenues des rendez-vous incontournables pour de nombreux élus et gestionnaires municipaux, ces rencontres témoignent de l'importance croissante de la concertation, du partage des pratiques exemplaires et du renforcement des capacités des collectivités bilingues du Manitoba.

# Le CDEM : un moteur de prospérité pour les municipalités bilingues

En 2025-2026, le Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM) a poursuivi sa mission de soutien au développement économique francophone en mettant en œuvre une série de projets structurants au bénéfice des municipalités bilingues, des entrepreneurs, des employeurs, des jeunes et des nouveaux arrivants.

Guidé par son nouveau *Plan stratégique 2025-2028*, le CDEM a renforcé son approche axée sur les résultats et l'innovation. Parmi les réalisations marquantes de l'année figurent le lancement du nouveau Centre d'employabilité, le développement de la stratégie entrepreneuriale Business@CDEM, l'ouverture d'un deuxième bureau favorisant une meilleure synergie entre les services du Groupe AMBM, ainsi que le soutien au déploiement du Programme pilote d'immigration dans les communautés francophones (PPICF) dans le Village de Saint-Pierre-Jolys.

Le CDEM a notamment consolidé sa collaboration avec le ministère du Travail et de l'Immigration du Manitoba, Immigration, Réfugiés et Citoyenneté Canada (IRCC), le Bureau de l'éducation française (BEF), le World Trade Centre Winnipeg, la Chambre de commerce francophone de Saint-Boniface (CCFSB) et le Centre d'emploi et de ressources communautaires à Saint-Pierre-Jolys (CERC). Ces collaborations permettent d'accroître la portée des services offerts, de favoriser l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre francophone, de soutenir l'entrepreneuriat et de renforcer la vitalité économique des collectivités bilingues.



*M^me^ Madeleine Arbez, directrice générale du Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM), filiale de l'AMBM.*



*L'honorable Malaya Marcelino, ministre du Travail et de l'Immigration en rencontre avec le conseil municipal de Saint-Pierre-Jolys dans le cadre du Partenariat local en immigration (PLI) et du Programme pilote en immigration dans les communautés francophones (PPICF).*

*214 projets de développement économique financés, 116 nouvelles entreprises créées, 250 entrepreneurs accompagnés et 8 427 jeunes mentorés*

## Développer les collectivités, soutenir les entrepreneurs et renforcer la vitalité économique

En 2025-2026, le secteur du Tourisme du CDEM a poursuivi ses efforts afin de renforcer l'attractivité et la visibilité des municipalités bilingues du Manitoba. Par l'entremise des Jeudis de la francophonie, de partenariats communautaires et de projets de développement touristique, le CDEM a soutenu 63 petites entreprises et généré plus de 160 000 $ en retombées économiques.

L'équipe a également accompagné plusieurs municipalités dans l'amélioration de leurs infrastructures et outils touristiques, notamment par l'entremise du Programme de croissance du tourisme, du corridor agritouristique Saskatchewan-Manitoba et de la participation à des évènements promotionnels majeurs comme le Salon VR Montréal et Rendez-Vous Canada. Ces initiatives contribuent à renforcer le positionnement des municipalités bilingues comme destinations distinctives et à stimuler leur développement économique

En parallèle de ses activités de développement touristique, le CDEM a travaillé en étroite collaboration avec les municipalités membres afin de concrétiser des projets structurants pour leurs collectivités. Le secteur du Développement économique communautaire (DEC) a notamment joué un rôle de premier plan dans l'accompagnement des municipalités pour la planification, le financement et la mise en œuvre de projets liés aux infrastructures communautaires, aux installations sportives, au développement touristique et à la mise en valeur du patrimoine.

Cette approche collaborative entre les secteurs du tourisme et du développement économique a permis de maximiser les retombées des initiatives locales et de renforcer la capacité des collectivités à réaliser leurs priorités de développement.

Au cours de l'année, le DEC a accompagné les municipalités dans la réalisation de projets majeurs liés aux infrastructures communautaires, au tourisme, aux installations sportives et à la valorisation du patrimoine. Au total, plus de 214 projets ont été appuyés dans les municipalités rurales membres, représentant des investissements de plus de 428 millions de dollars, dont plus de 42 millions de dollars déjà sécurisés.

L'accompagnement entrepreneurial est demeuré au cœur de l'action du CDEM en 2025-2026. Grâce à ses services-conseils, ses programmes de soutien et ses activités de formation, l'organisme a contribué à la création de 116 nouvelles entreprises et de 199 emplois, tout en accompagnant plus de 250 entrepreneurs dans leurs démarches de démarrage, de croissance et de consolidation. Les entrepreneurs ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé en planification d'affaires, recherche de financement, commercialisation, réseautage et accès à des ressources spécialisées. Le programme a également offert huit formations en entrepreneuriat, avec une participation de 181 personnes au *Business Start*, en plus de collaborer étroitement avec le secteur jeunesse afin de soutenir la relève entrepreneuriale.

L'année a également marqué la conclusion du projet *Renforcement du marché de l'emploi* (RME), une initiative visant à répondre aux besoins de main-d'œuvre des employeurs, à soutenir la croissance des entreprises des municipalités bilingues rurales du Manitoba et à favoriser le développement des marchés grâce à l'embauche d'une main-d'œuvre bilingue qualifiée. Dans le cadre de ce projet, une étude économique a été réalisée afin de documenter les besoins en main-d'œuvre dans chacune des municipalités participantes. Des activités de sensibilisation ont également été menées auprès des employeurs afin de favoriser l'embauche de candidats issus de la diversité et de renforcer les capacités interculturelles des milieux de travail. Au total, 14 sondages municipaux ont été réalisés et 1 177 employeurs ont été consultés.

L'ensemble de ces initiatives témoigne du rôle du CDEM comme partenaire stratégique du développement économique local et de sa contribution à la prospérité durable des collectivités membres du Groupe AMBM.




*Le secteur du Tourisme du Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM) a généré plus de 160 000 $ de retombées économiques au sein des municipalités bilingues du Manitoba. Le Musée de la rivière Winnipeg est l'un des seuls musées à l'extérieur de Winnipeg qui valorise les deux langues officielles.*

## Préparer la relève entrepreneuriale et professionnelle

Conformément au *Cadre de prospérité pour les municipalités bilingues du Manitoba*, qui reconnaît l'importance d'investir dans la jeunesse afin de développer les entrepreneurs, les travailleurs qualifiés et les leaders de demain, le CDEM a poursuivi ses initiatives visant à renforcer l'esprit entrepreneurial, l'employabilité et le leadership chez les jeunes francophones et bilingues.

Au cours de l'année, 476 ateliers de littératie financière ont été offerts à 8 427 jeunes dans 56 écoles, tandis que 79 simulations d'affaires ont permis à 1 132 jeunes de développer leurs compétences entrepreneuriales dans un contexte pratique. Ces activités contribuent à développer des connaissances essentielles en gestion financière, en prise de décision et en entrepreneuriat, tout en sensibilisant les jeunes aux possibilités de carrière et d'affaires dans leurs collectivités.

Des initiatives phares comme *Un monde de choix* et *Le Petit Marché* ont offert des occasions concrètes d'exploration professionnelle, de mentorat et d'expérimentation entrepreneuriale. L'évènement *Un monde de choix* a mobilisé 185 élèves et 36 mentors, créant un espace privilégié d'échanges entre les jeunes et des professionnels issus de divers secteurs d'activité. De son côté, *Le Petit Marché* a réuni 27 jeunes entrepreneurs qui ont réalisé plus de 1 895 $ en ventes, démontrant l'impact de l'apprentissage par l'expérience sur le développement des compétences entrepreneuriales.

En rapprochant les jeunes du milieu du travail, des entreprises et de modèles inspirants, le CDEM contribue à bâtir une relève engagée, innovante et bien outillée pour participer à la prospérité économique des municipalités bilingues et assurer la vitalité à long terme de la francophonie manitobaine.




*M. Norman Dupas, président de la Chambre de commerce francophone de Saint-Boniface (CCFSB), Mme Madeleine Arbez, directrice générale du Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM) et M. André Brin, directeur général du World Trade Centre de Winnipeg (WTC de Winnipeg) lors de l'annonce de l'acquisition de la demi-licence du WTC de Winnipeg par le CDEM.*

## Favoriser l'attraction et la rétention des talents francophones et bilingues

Dans un contexte où l'accès à une main-d'œuvre qualifiée demeure un enjeu majeur pour les collectivités et les entreprises, le secteur de l'employabilité et de l'immigration économique du CDEM a poursuivi ses efforts afin de favoriser l'attraction, l'intégration et la rétention de travailleurs francophones et bilingues au Manitoba.

Au cours de l'année, les deux éditions de la Foire de l'emploi ont réuni 52 employeurs et 547 chercheurs d'emploi, générant plus de 1 380 entrevues éclair et créant des occasions concrètes de jumelage entre employeurs et candidats. Le nouveau Centre d'employabilité a également offert 10 programmes et 12 ateliers, accompagné 1 309 clients inscrits, diffusé 19 126 offres d'emploi ciblées et établi 58 nouveaux partenariats avec des entreprises ayant des besoins en main d'œuvre francophone et bilingue, renforçant ainsi sa capacité à répondre aux besoins du marché du travail manitobain.

L'immigration économique francophone et bilingue a continué de jouer un rôle essentiel dans le développement des municipalités bilingues. Au cours de l'année, 503 immigrants ont été accompagnés, 370 demandes ont été traitées et 315 personnes ont participé à des visites exploratoires, dont 223 candidats sélectionnés par la Province du Manitoba. Ces initiatives contribuent à faire connaître les possibilités d'emploi et d'établissement offertes dans les collectivités francophones et bilingues de la province.

Le CDEM a également poursuivi son appui à la mise en œuvre du Programme pilote d'immigration dans les communautés francophones (PPICF) au sein du Village de Saint-Pierre-Jolys. En 2025-2026, six employeurs désignés participaient au programme, renforçant la capacité des collectivités à attirer et à retenir des travailleurs francophones et bilingues. L'année a d'ailleurs permis la sélection d'un premier candidat dans le cadre de cette initiative, une étape importante pour soutenir la croissance démographique et économique des municipalités bilingues du Manitoba. Cette progression graduelle témoigne d'une volonté de développer la capacité locale de façon durable et responsable, en respectant le rythme et les besoins des collectivités participantes.

Par ces actions, le CDEM contribue directement à la prospérité des collectivités membres du Groupe AMBM en répondant aux besoins de main-d'œuvre, en soutenant les employeurs et en favorisant l'établissement durable de nouveaux talents dans les collectivités bilingues du Manitoba.

# Éco-Ouest Canada : un partenaire stratégique pour les municipalités bilingues du Manitoba

Au cours de l'exercice 2025-2026, Éco-Ouest Canada (ÉOC) a poursuivi son accompagnement des municipalités rurales et bilingues du Manitoba dans les domaines du transport durable, de la mobilité électrique, de l'adaptation aux changements climatiques et du développement des infrastructures vertes. Plusieurs initiatives menées en partenariat avec les municipalités membres de l'AMBM ont permis de renforcer les capacités municipales, d'accéder à des financements majeurs et de faire progresser des projets structurants.

## Transport durable et mobilité régionale

ÉOC a complété l'étude de faisabilité du projet *Southeast Regional Transportation Initiative* (SERTi) en collaboration avec plusieurs municipalités de la région, dont les Municipalités rurales bilingues de Taché, Ritchot, De Salaberry, Piney, La Broquerie ainsi que la Ville de Sainte-Anne et le Village de Saint-Pierre-Jolys et les Municipalités rurales de Stuartburn, d'Hanover.

Cette démarche a permis de renforcer considérablement la capacité des municipalités participantes à faire avancer leurs projets de mobilité durable. Grâce aux études réalisées et à l'accompagnement offert, les collectivités disposent désormais des outils nécessaires pour accéder à des programmes de financement gouvernementaux et planifier le déploiement d'infrastructures adaptées à leurs besoins.

Le projet a également contribué au lancement du premier service régional d'autopartage de la Municipalité rurale de Ritchot, *Red River Rides* – Roulez Rivière-Rouge, une initiative novatrice qui servira de modèle pour d'autres régions rurales. Dans la foulée de ces travaux, une demande de financement fédéral de 10 millions de dollars a été soumise afin de soutenir la mise en place d'un vaste réseau de mobilité durable dans le sud-est du Manitoba. Enfin, les progrès accomplis ont permis d'obtenir un engagement de 400 000 $ du gouvernement du Manitoba dans le budget du printemps 2026 pour appuyer la préparation et le développement des prochaines phases du projet, confirmant ainsi l'intérêt et la confiance des partenaires envers cette vision régionale du transport durable.

Parallèlement, le projet *Manitoba Rural Transit Initiative* (MRTi) a permis de mobiliser de nombreuses municipalités manitobaines autour du transport à zéro émission. Plus de vingt rencontres, ateliers et activités de sensibilisation ont été réalisés, positionnant le Manitoba comme chef de file en matière de mobilité durable en milieu rural.



*M. Martin Van Osch, directeur général de la Municipalité rurale de Piney lors de la rencontre du leadership municipal bilingues du Manitoba du 19 mars 2026.*

## Mobilité électrique et infrastructures de recharge

ÉOC a également contribué à l'accélération de la transition vers le transport électrique dans les Prairies en accompagnant le déploiement d'infrastructures de recharge pour véhicules électriques dans les collectivités, les entreprises, les hôtels, les commerces de proximité et les communautés autochtones. Grâce à un appui financier de Ressources naturelles Canada, plus de 827 000 dollars ont été investis dans une vingtaine de projets répartis à travers la Saskatchewan, générant plus de 2,1 millions de dollars d'investissements totaux avec la participation de partenaires locaux.

**Les principales réalisations comprennent :**

- le soutien à l'installation de bornes de recharge publiques et privées dans plusieurs collectivités urbaines et rurales;
- l'accompagnement de communautés autochtones dans le développement d'infrastructures énergétiques et de mobilité durable;
- l'amélioration du réseau de recharge le long des corridors de transport régionaux;
- le renforcement de l'accessibilité à la recharge pour les résidents, les entreprises, les visiteurs et les flottes de véhicules.

Ces investissements contribuent à réduire les émissions de gaz à effet de serre, à diminuer l'anxiété liée à l'autonomie des véhicules électriques en milieu rural et à mieux préparer les collectivités des Prairies à l'adoption croissante des transports électrifiés. Le programme a également permis de mobiliser plus de 1,27 million de dollars en contributions complémentaires, démontrant l'importante capacité d'ÉOC à attirer des investissements et à catalyser des projets structurants pour la transition énergétique régionale.

## Adaptation aux changements climatiques

ÉOC a poursuivi son travail d'accompagnement municipal en matière d'adaptation climatique. Plusieurs municipalités rurales du Manitoba ont été soutenues dans l'évaluation de leurs risques climatiques et dans la préparation de demandes au programme *Leadership local pour l'adaptation climatique* (LLCA) de la Fédération canadienne des municipalités (FCM).

En plus de son travail de sensibilisation et d'accompagnement auprès de nombreuses collectivités rurales, ÉOC a joué un rôle déterminant dans l'obtention de financements pour l'élaboration de plans d'adaptation aux changements climatiques. Grâce à son expertise technique et à son accompagnement dans les démarches de demande de financement, plusieurs municipalités ont obtenu les ressources nécessaires pour entreprendre des exercices de planification structurants. Parmi celles-ci, le Village de Saint-Pierre-Jolys, la Municipalité rurale de Saint-Laurent et la Municipalité rurale de Taché pour développer leur plan d'adaptation aux changements climatiques.

Ces projets permettront aux municipalités de mieux évaluer les risques climatiques auxquels elles font face, de renforcer la résilience de leurs infrastructures et de mieux orienter leurs investissements futurs dans un contexte de changements climatiques.

*2,1 millions de dollars de retombée économique*

## Rayonnement et développement de partenariats

ÉOC a renforcé son rayonnement à l'échelle nationale en devenant un fournisseur de services dans les deux langues officielles reconnu de l'Institut urbain du Canada dans le cadre du programme Service pour des infrastructures adaptées au climat (SIAC).

Ce partenariat permet à ÉOC de mettre son expertise au service des municipalités canadiennes dans des domaines tels que l'efficacité énergétique, les infrastructures résilientes, le transport à zéro émission et la planification climatique.

Cette collaboration vient également renforcer le positionnement d'ÉOC comme acteur de premier plan en matière de développement durable municipal et ouvre la porte à de nouvelles occasions d'accompagnement et de financement pour les municipalités du Manitoba et d'ailleurs au pays.

Tout au long de l'année, ÉOC a consolidé sa présence auprès des partenaires municipaux, provinciaux et fédéraux. Sa participation active aux conférences de l'AMBM, de l'AMM, de la FCM et à divers regroupements spécialisés a contribué à accroître les occasions de financement et de collaboration au bénéfice des municipalités bilingues du Manitoba.

Les activités d'ÉOC en 2025-2026 démontrent l'importance d'un accompagnement spécialisé pour soutenir la transition énergétique, la résilience climatique et le développement durable des collectivités rurales. Grâce à son partenariat avec les municipalités membres de l'AMBM, l'organisme a contribué à faire progresser plusieurs projets structurants qui continueront de générer des retombées économiques, environnementales et sociales importantes pour les années à venir.



*Le directeur général d'Éco-Ouest Canada (ÉOC), M. Dany Robidoux accompagné de M. Robert Plitt, vice-président, Stratégie et développement, Institut urbain du Canada (IUC) lors de l'annonce de l'entente conclue entre les deux organismes pour faire avancer la résilience climatique au sein des municipalités bilingues du Manitoba.*

# Le Groupe AMBM

### Association des municipalités bilingues du Manitoba (AMBM)

L'AMBM est la voix du leadership municipal bilingue. Politique et stratégique, elle mise sur la valeur ajoutée du français dans la force du bilinguisme pour favoriser le développement, la vitalité et la pérennité de ses membres et de leurs collectivités.

219-614, rue Des Meurons
Winnipeg (Manitoba)
R2H 2P9

105-386, Broadway
Winnipeg (Manitoba)
R3C 3R6

(204) 289-4077

**AMBM.CA**

### Conseil de développement économique des municipalités bilingues du Manitoba (CDEM)

Le CDEM exerce son leadership en étant un partenaire indispensable pour faciliter et appuyer le développement économique communautaire et entrepreneurial sur le territoire des membres de l'Association des municipalités bilingues du Manitoba.

200-614, rue Des Meurons
Winnipeg (Manitoba)
R2H 2P9

105-386, Broadway
Winnipeg (Manitoba)
R3C 3R6

(204) 925-2320

**CDEM.COM**

### Éco-Ouest Canada (ÉOC)

Éco-Ouest Canada fait la promotion du développement économique durable des municipali tés rurales du Canada par la planification et la mise en œuvre d'une infrastructure d'économie verte.

200-614, rue Des Meurons
Winnipeg (Manitoba)
R2H 2P9

105-386, Broadway
Winnipeg (Manitoba)
R3C 3R6

(204) 925-8390

**ECO-OUEST.COM**

AMBM

ASSOCIATION DES MUNICIPALITÉS BILINGUES DU MANITOBA

ASSOCIATION OF MANITOBA BILINGUAL MUNICIPALITIES

Government of Canada / Gouvernement du Canada

Manitoba

L'AMBM, le CDEM et ÉOC remercient le gouvernement du Canada et le gouvernement du Manitoba pour le soutien financier et l'appui continu envers leur mission respective.

**T** 204 289 4077
**E** INFO@AMBM.CA

219-614, RUE DES MEURONS, SAINT-BONIFACE (MANITOBA) R2H 2P9
105-386, BROADWAY, WINNIPEG (MANITOBA) R3C 3R6

@GroupeAMBM

**AMBM.CA**